

קסם של מרלו"ג



המרכז הלוגיסטי (המרלו"ג) של קבוצת "טבת שירותים לוגיסטיים" בקסם הוא אחד מן היפים והמתקדמים בישראל. המרלו"ג ממוקם בפארק "לב הארץ", בצומת קסם, עם גישה נוחה לנמל התעופה בן-גוריון, לכביש חוצה-שומרון (כביש 5), לכביש חוצה-ישראל (כביש 6), לכביש גהה ולנתיבי איילון. מתחם קסם משתרע על כ-16 דונם, ושטחו הבנוי הוא כ-12 אלף מ"ר (כולל: שטחי אחסון, מעבדות ומשרדים). המרלו"ג מכיל אמצעי אחסון, ניטול ושינוע חדישים, ונוספת עליהם מערכת מתקדמת לניהול מיטבי של רצפת המחסן

טלי אלוש ואלי יצחקוב

לשני המרלו"גים האחרים - באשדוד ובכפר-סבא, וכך אנו מרחיבים את פריסתה הגיאוגרפית של קבוצת טבת בישראל. נוסף לעיל, הוספנו חוליה חשובה למיגוון השירותים ללקוחותינו, וכיום, במסוף אשדוד, אנו מאחסנים מכולות לאחר התרתן מן המכס ומרוקנים מהן את הסחורה.

מרלו"ג קסם מותאם לאספקת שירותים לוגיסטיים מתקדמים. המתחם מכיל חצר תפעולית, ששטחה כחמישה דונם, המאפשרת את תנועתן של משאיות מכל הסוגים (ובכלל זה, טריילרים ופול-טריילרים). המרלו"ג מכיל רמפה תפעולית; שבעה פתחי פריקה והעמסה, שמותקנים בהם משווי גובה; ופתח נוסף, המאפשר את תנועתן של מלגוזות בין המרלו"ג לבין החצר.

המחסן, ששטחו יותר מ-10 אלף מ"ר ושגובהו הפנוי לאחסון הוא כ-12.5 מ', יכול להכיל כ-18 אלף משטחים. בשלב הראשון, בנינו במחסן מערך מידוף לאחסון משטחים (Pallet Racking) עם כ-9,000 מיקומים (Locations), ובשלב השני, נקים בו מערכי מידוף נוספים, שיותאמו לצורכי לקוחותינו החדשים. אמצעי הניטול והשינוע שיופעלו במתחם הם מגוונים, כגון: מלגוזות צריח למעברים צרים (VNA) (Very Narrow aisle), מלגוזות היגש

"החלום שלנו הוא להפוך את המרלו"ג בקסם למרכז לוגיסטי מזרח תיכוני (Middle East Logistics Center) [MELC], בדומה למרכזים הלוגיסטיים האירופיים (European Logistics Centers) [ELC's]. כך אומר דדו מסיקה, מנכ"ל קבוצת טבת שירותים לוגיסטיים, ומוסיף: "המרלו"ג בקסם מצטרף



מבט מן החצר על שדירת העצים ועל מבנה המשרדים

(המשך בעמ' 30)

מידוף ואחסנה מודולרית



מערכת Pallet racking במרלוג"ג טבת בקסם

יצרני מערכות:

- Pushback
 - Drive in
 - Flow rack
 - Pallet racking
- ועוד

www.metallic.co.il

מכירות: 03-6399057 | מפעל: 02-5900145 | תלמי יוסף 9, א.ת. מישור אדומים, 98510 | madafim1@012.net.il

METALLIC

מידוף ואחסנה מודולרית

(המשך מעמ' 28)

בשיתוף עם קבוצת ח.י., יבואנית ומשווקת מוצרי LG, שהיא לקוח אסטרטגי במתחם קסם. באירוע ההשקה נכחו כ-600 אורחים מן המגזר העסקי בארץ ובחו"ל, וכן נציגים בכירים של המגזר הפיננסי בישראל. בין המכובדים היו: יום פרויקט לב הארץ ובעליה של קבוצת יצחקי, נכבדי עיריית כפר-קאסם, ושגריר דרום קוריאה בישראל.

האורחים שהגיעו למתחם עברו דרך שדירת עצים מוארת לחצר הענקית של המתחם. תכנית האירוע כללה: ארוחה על שולחנות שקושטו בפרחים ובנרות, מופע אורקולי מרהיב, טקס השקה וסיור בתוך מבנה המרלוג.

מלגזות ה-VNA, שיופעלו במרלוג מכילות ממשק, למערכת ניהול המחסן, המאפשר את הכוונתן מרחוק, ומערכת משוכללת לזיהוי אובייקטים, שמונעת פגיעה באדם, או בכלי אחר

בשעה 21:30, החל המופע האורקולי. בניין המרלוג הוא בשלל צבעים וזרקורים, שהוצבו במקום, שלחו קרני אור לכיוון השמים. מיצג מקסים הוצג על שישה מסכי ענק, ותיאר את דרכן של קבוצות ח.י. וטבת מן העבר אל העתיד. המיצג כלל תמונות מדהימות, רקדנים שרקדו בפתחי המרלוג, ושירים יפים של זמרת עם קול ערב.

עת הנאומים הגיעה. מר יוסי סרודי, מנכ"ל קבוצת ח.י., התכבד להיות הנואם הראשון. סרודי, שהוא הבעלים של אחת מ-100 החברות הגדולות בישראל ומנהלה הכללי, הפתיע את האורחים כאשר סיפר, כיצד הלוגיסטיקה של קבוצת ח.י. התנהלה בתחילת הדרך - הוא עצמו היה מעמיס סחורה לתא המטען של מכוניתו, עוצר בצדי הדרך (עדיף באזור מוצל...), ומעביר את הסחורה אל כלי-רכבם של המפיצים...

לאחר מכן, דדו סיפר בנאומו, כיצד החל את דרכו עם מחסן קטן בחצר אביו, במושב חגור. דדו אמר בחיך, כי תחילה הוא לא האמין, שיצליח למלא בסחורה את המחסן ששטחו היה 700 מ"ר. דדו הודה מכל לבו להנהלת הקבוצה, ליועציה המקצועיים, ולעובדיה המסורים, שהביאו אותו עד הלום וסייעו לו להגשים את חלומו.



קטע מן ההופעה

דדו הוסיף בהתרגשות, כי מתחם קסם ינציח את אורן מסיקה ז"ל ואת זיו בלאלי ז"ל. אורן מסיקה, בן-דודו של דדו, היה רס"ן בצה"ל ונהרג במהלך שירותו הצבאי. לדברי דדו: "אורן היה לי כאח ובמשך כל השנים, מאז מותו, חיפשתי דרך להנציח את זכרו כי הרגשתי, שהוא מלווה אותי מלמעלה ושומר עליי בכל צעד וצעד". זיו בלאלי (רס"ל במיל') היה בוגר מצטיין בקורס

(המשך מעמ' 32)

ומשקל נגדי, מלקטות נמוכות וגבוהות, ועוד. מלגזות ה-VNA, שיופעלו במרלוג מכילות ממשק למערכת ניהול המחסן (Warehouse Management System) [WMS], המאפשר את הכוונתן מרחוק, ומערכת משוכללת לזיהוי אובייקטים, שמונעת פגיעה באדם, או בכלי אחר".



השולחנות המקושטים בחצר

מתחם קסם כולל תשתיות ואמצעים מתקדמים ביותר, ובהם: אמצעי אבטחה ומיגון חדישים; מערכות בטיחות אש, העומדות בתקנים מחמירים ביותר; מערכות מידע עם פתרונות שרידות גבוהה ותכנון להתאוששות מאסון (Disaster Recovery Planning) [DRP]; תקשורת אלחוטית (Wireless); חדר טעינת מצברים מוגן אש והתפוצצות, המאפשר את טעינתן של עשר מלגזות בו-זמנית; ועוד.

המרלוג ינהל באמצעות מערכת ה-WMS. המערכת תנהל את כל תהליכי העבודה במרלוג, ובכלל זה, הכנסת סחורה אל המחסן (Inbound) והוצאתה ממנו (Outbound).

המערכת תאפשר את היתרונות הבאים:

באירוע ההשקה נכחו כ-600 אורחים מן המגזר העסקי בארץ ובחו"ל, וכן נציגים בכירים של המגזר הפיננסי בישראל

- בקרה על תהליך הקבלה (Receiving), ובכלל זה טיפול בהחזרות (Returns).
- מיקום מיטבי של פריטים (Put-Away) באזור האחסון.
- ריענון פריטים (Replenishment) ממפלסי האחסון למפלסי הליקוט.
- ליקוט מיטבי במיגון שיטות, כגון: ליקוט על-פי הזמנה (Pick by Order), ליקוט של פריטים לקבוצת הזמנות (Group Picking), ליקוט על-פי אזור (Zone Picking), וכו'.
- ניהול מיטבי של תהליכי האריזה, ההעמסה והמשלוח (Packing-Loading-Shipping).
- ניהול מיטבי של משאבים (Resources) ושל משימות עבודה (Tasks).
- בקרת מלאי מיטבית באמצעות ספירות מלאי (Counting).
- שליטה בזמן אמת, באמצעות מרכז בקרה (Control Center).

לסיכום, אומר דדו: "המרלוג בקסם יחזק את יתרונה התחרותי של קבוצת טבת, ובאמצעותו נצליח להגדיל את התמורה שאנו מספקים ללקוחותינו".

ערב קסום בקסם

בערבו של יום ד', 16.9.2009, קבוצת טבת השיקה את שני מרכזיה הלוגיסטיים החדשים בקסם ובאשדוד. האירוע התקיים במתחם קסם והיה

קידמה זה לא רק מלגזות, זה גם מצברים. <<<



מלגזות סטיל

- המלגזה החשמלית הנמכרת ביותר בישראל
- מכירה והשכרה שרות וחלפים
- אפשרות "טרייד-אין" ברכישה
- מכירת מלגזות מעסקת "טרייד-אין"

STILL

מספר 1 במכירת מלגזות בישראל
ברציפות משנת 1997 ועד היום



מלגזות ניסאן

- מלגזות דיזל וחשמל האמינות ביותר
- מכירה והשכרה
- אפשרות "טרייד-אין" ברכישה
- מכירת מלגזות מעסקת "טרייד אין"



יבואנים בלעדיים של מצברי HOPPECKE ו-MIDAC בישראל

ציוד מושלם לשינוע מטענים, מלגזות הרמה מכל הסוגים

ת.ד. 4041, חולון 58140 | טל: 03-9433333 | פקס: 03-9611078 | www.kidmah.co.il

קידמה
ציוד להובלה (1971) בע"מ

בקבוצת טבת, והוא מוסיף: "לאחר שדדו סיים את לימודיו, הוא הזמין אותי למשרדו בכפר-סבא והציע לי לשמש יועץ לוגיסטי לחברה המשפחתית שהוא ניהל. דדו לא איפשר לי להתלבט אף לרגע, והוא סיפר לי, שחברת טבת עומדת לספק שירותי אחסנה לטבע, חברת התרופות הגנריות, הגדולה בעולם. מובן ששמחתי להיענות לאתגר.

ביומי הראשון בעבודה נדהמתי למצוא, שעובדי טבת מתעדים את תנועות המלאי על דפי A4 חלקים... הבנתי, שעבודה רבה לפנינו ושעלינו לבנות את הכול מן היסוד. במשך החודשים הבאים בנינו את נוהלי העבודה של החברה, ובכלל זה טפסים מובנים, ששימשו את החברה עד להטמעת מערכת המסופונים.

"היום, כאשר אני מתבונן בדדו, שהחל את דרכו כתלמיד שקדן והפך להיות איש עסקים מצליח, המסר שלי הוא: 'התמידו לעבוד קשה, לימדו כל העת, ואף פעם אל תפסיקו לחלום'..."

דדו היה 'תלמיד נלהב', שאהב להתעמק בכל נושא ויחד הגדרנו את חזון החברה. כבר אז חשבתי לעצמי, שהבחור הזה יגיע רחוק... מרבית מנהלי החברות עסוקים כל העת, כיצד לשרוד, והנה אנו מפנטזים חלומות ומדברים כיצד טבת תיראה בעוד עשור שנים...

כעבור כשלושה חודשים שוחחתי עם דדו והסברתי לו, כמה חשוב להדריך את עובדי החברה ולהעביר להם את המסרים הנכונים. דדו התלהב ובר-במקום סיכמנו, שנקיים ערב הזכרה לעובדים. וכך, ערב אחד התכנסנו 15 איש באחד מן חדרי ההזכרה של מלון שרתון סיטי טאוור ברמת-גן. דדו דיבר על חזון החברה, ואני הסברתי לעובדים את חשיבות ה'ערך' של שירות לוגיסטי בהיבטים של איכות ביצוע, מהירות תגובה, ומחיר תחרותי.



האורחים צופים במערך המידוף שהוקם במרלו"ג

המפגש במלון שרתון הסתיים בהצלחה, ומאז הפכנו את הדרכת העובדים בטבת לעניין של שגרה. כמעט מדי שבוע, העובדים מתכנסים בחדר הדיונים, צופים במצגות, בתמונות ובסרטים, ולומדים פרק נוסף בתורת הלוגיסטיקה. עיקרון חשוב נוסף שיישמנו הוא תרגול תדיר של נוהלי העבודה, הבטיחות והאבטחה; וניתוח ביצועי-השטח על-פי מדדי ביצוע (Key Performance Indicators) [KPI].

המפגשים של עובדי טבת עם מרצים מקצועיים ועם חבריהם לעבודה יוצרים אצלם תחושה של מקצועיות, של שיתוף פעולה ושל חתירה למצוינות, ובזכות תחושה זו העובדים מצליחים לבצע מטלות רבות בהצלחה רבה.

ניהול רכש ולוגיסטיקה במרכז להשתלמויות, באוניברסיטת בר-אילן, ועמד להשתלב בעולם הלוגיסטיקה. זיו נפל בכפר גלעדי, במהלך מלחמת לבנון השנייה.

הנואם השלישי היה מר מה יאנג-סאם (MA Young-Sam), שגריר דרום-קוראה בישראל, שהדהים את האורחים בנאום שתובל במילים רבות בשפה העברית (עם מבטא מודגש...). הנאום כלל ברכות מכל הלב לקבוצת ח.י., שמשווקת בהצלחה מרובה את מוצרי LG בישראל, ולקבוצת טבת, המספקת את המוצרים ללקוחות ולצרכנים הסופיים בכל רחבי הארץ.



לוסיאן מסיקה (במרכז) גוזר את סרט השקת המרלו"ג

בסיום הנאוים, הכרוז הזמין את לוסיאן מסיקה, נשיא קבוצת טבת, לטקס גזירת סרט ההשקה של המרלו"ג. לוסיאן, איש ערכי ויגע-כפיים, הוקף בנכדיו ובבני דדו, ואליהם הצטרפו מנכ"ל מינואט אחזקות, מנכ"ל וסמנכ"ל קבוצת ח.י., ושגריר דרום קוראה בישראל. לוסיאן עמד נרגש ומחיד, השתהה לרגע, וגזר את הסרט לקול תשואות רמות מן הקהל.

בתום הטקס, הכרוז הזמין את הקהל להיכנס אל תוך המבנה. דלתות המרלו"ג נפתחו והאורחים זרמו פנימה בהמוניהם. המראה שנגלה לאורחים היה מרהיב - מערך המידוף, שעומקו כ-70 מ' וגובהו כ-12.5 מ', היה מואר כולו באור זרקורים. לצד מערך המידוף עמדו בוהקים - כלי הניטול והשינוע החדשים.

המראה שנגלה לאורחים היה מרהיב - מערך המידוף, שעומקו כ-70 מ' וגובהו כ-12.5 מ', היה מואר כולו באור זרקורים. לצד מערך המידוף עמדו בוהקים - כלי הניטול והשינוע החדשים

בסיומו של הערב המדהים, האורחים קיבלו שי צנוע ועזבו את המקום עם חיוך... עד לביקורם הבא.

רקמים חלומות

"ההיכרות שלי עם דדו ועם טלי רעייתו החלה במרכז להשתלמויות, באוניברסיטת בר-אילן. בשנת 2001, דדו וטלי למדו בקורס ניהול רכש ולוגיסטיקה בכיר. אני שימשתי בתפקיד הרכז האקדמי של הקורס והייתי אחד מן המרצים", כך מספר אלי יצחקוב*, סמנכ"ל לניהול שרשרת האספקה

* אלי יצחקוב הוא המו"ל של כתב העת "מי ומה בשרשרת האספקה" ועורכו המקצועי.

כך, הפרויקט כלל: השגת מימון בנקאי, אפיון דרישות של מערכות ושל ציוד (כגון: מערכת המידוף, אמצעי ניטול ושינוע, WMS, מערכות אבטחה ומיגון, מערכת תקשורת, מסופונים, ריהוט, וכו'), בקשות להצעות מחיר ומשא-ומתן, התקשרויות חוזיות, בקרה על אספקות מערכות וציוד ועל התקנתם, ועוד.



האזור שיוקמו בו מערכי מידוף, שיותאמו לצורכי הלקוחות החדשים

המרלוג'ג בקסם הוא מרכז עסקי ולהלן מטרותיו: לתרום ערך ממשי ללקוחותיה של טבת, להביא תמורה הולמת לבעלי הקבוצה, ולפרנס בכבוד את העובדים ואת משפחותיהם... אך לא פחות חשוב מכך, בעיניי, המרלוג'ג הוא מרכז חינוכי להטמעת הערכים המקצועיים והחברתיים של קבוצת טבת. בשנים הקרובות, הקבוצה תרחיב את פעילותה העסקית ותקלוט עובדים חדשים לשורותיה. אנו נעניק לעובדים ידע ומיומנויות מקצועיות, ונוסף על-כך, כללי התנהגות נאותים ותרבות עסקית המבוססת על איכות ועל מצוינות.

היום, כאשר אני מתבונן בדדו, שהחל את דרכו כתלמיד שקדן והפך להיות איש עסקים מצליח, המסר שלי הוא: 'התמידו לעבוד קשה, לימדו כל העת, ואף פעם אל תפסיקו לחלום!'... ■

צ'לם: דניאל לילה.

במשך השנים הבאות התמודדנו עם אתגרים רבים ומגוונים: הקמת מחסן ממוזג עבור חברת טבע, היערכות לביקורות של משרד הבריאות הישראלי ושל מינהל המזון והתרופות האמריקני (Food and Drug Administration [FDA]); מיפוי לקוחות החברה ומזעור סיכונים העסקיים; שינוי מערך האבטחה והקמת חברת Lgi Security בעקבות פריצה למתחם כפר-סבא; הרחבת הפעילות עם קבוצת ח.י., והעברתה למתחם רעננה; בחינה של שיתוף פעולה אסטרטגי עם אחת מן חברות הלוגיסטיקה הגדולות בעולם; הקמת מערך מידוף במתחם כפר-סבא; הקמת מחסן ממוזג שני; הקמת מערכת אחסון צפופה (HDS) [High Density Storage] עם 'משטח רץ' (Pallet Runner), שמאחסן משטחי סחורות ושמהזרם באמצעות בקרה מרחוק (Remote Control); הטמעת מערכת מסופונים; ועוד.



אלי יצחקוב ודדו מסיקה

עם השנים מצאנו, שהמחסנים הקיימים אינם מספקים את המענה ההולם את צורכי הלקוחות, ודדו החליט להרחיב את הפעילות למתחם לוגיסטי נוסף. בדקנו מתחמים קיימים ואת האפשרות לבנות מתחם חדש. ביקרנו באתרים הבאים: קיבוץ עינת, איירפורט סיטי, פארק שוהם וחבל מודיעין, צור יגאל, יבנה, אשדוד ומקומות נוספים, ולבסוף בחרנו בפארק הלוגיסטי, שתוכנן להיבנות בצומת קסם.

פרויקט קסם נמשך כשלוש שנים, והוא כלל: משא-ומתן על תנאי העסקה, התקשרות חוזית, תכנון מפורט של המרלוג'ג, וליווי הקמתו. נוסף על-

מי היא טבת שירותים לוגיסטיים?

טבת שירותים לוגיסטיים היא קבוצת חברות, המספקת ללקוחותיה שירותים לוגיסטיים במיקור-חוץ (Third Party Logistics) [TPL]. המוטו של הקבוצה הוא: הלוגיקה שמאחורי הלוגיסטיקה. הקבוצה כוללת את החברות הבאות: טבת אחסנה ולוגיסטיקה, טבת מסוף אשדוד, טבת מתחם קסם ו-Lgi Security (חברה המספקת פתרונות ייחודיים בתחום האבטחה). הקבוצה היא בבעלות משפחת מסיקה ובראשה עומדים: לוסיאן מסיקה, נשיא הקבוצה; ודדו מסיקה, מנכ"ל הקבוצה. כיום, קבוצת טבת מחזיקה במתחמים, ששטחם הכולל הוא כ-55 אלף מ"ר, וכ-30 אלף מ"ר מתוכם הם מבנים מקורים. הקבוצה מעסיקה כ-100 עובדים.

להלן שירותי הקבוצה:

- הובלת סחורה מן הנמלים ומן המפעלים - ליעדים בכל רחבי הארץ.
- טיפול במכולות לאחר קבלת היתר מן המכס, אחסון המכולות וריקון

- הסחורה מהן.
 - אחסון סחורה בתנאי טמפרטורה רגילים ומבוקרים.
 - עבודות ערך-מוסף ושירותים לוגיסטיים משלימים.
 - הפצת סחורה בכל רחבי הארץ, ובכלל זה התקנת ציוד אצל הלקוחות הסופיים.
 - לוגיסטיקה באתרי הלקוח (Logistics on-site).
 - חזונה של קבוצת טבת שירותים לוגיסטיים הוא: להוביל את ענף השירותים הלוגיסטיים בישראל, באמצעות מיגון פתרונות יצירתיים, טכנולוגיים ותהליכיים, התואמים את צורכי הלקוחות.
 - לספק פתרונות לוגיסטיים מקצה לקצה (End-to-End Logistics Solutions) באתרי הקבוצה ואצל לקוחותיה בארץ ובחו"ל.
- לפרטים נוספים, ראו: www.tevet.org.il